تجربة عمل الأمانة العامة للمجلس الوطني للسكان مع الهيئات والمنظمات غير الحكومية في مجال تنفيذ أنشطة مشروع الدعم الأوربي للإعلام السكاني (٩٩-٢٠٠٢م)

إعداد:

مجاهد أحمد الشعب

مدير عام الإعلام السكاني بالأمانة العامة للمجلس الوطني للسكان

مدير مشروع الدعم الأوربي

محتوى الورقة:

- **المقدمة**

أولاً: خلفية حول مشروع الدعم الأوربي وما تم إنجازه.

- الاطار الزمني والمكاني للمشروع
- أهدافه
- أهم انجازاته

ثانياً: التعامل مع الجهات غير الحكومية في تنفيذ أنشطة المشروع-محاولة تقييم التجربة.

- الجهات التي تم التعامل معها
- محاولة تقييم التجربة (جانب النجاح وجانب القصور)

ثالثاً: آفاق التنسيق والتعاون المستقبلي

الملاحق:

- مصفوفة رقم (١) الجهات الحكومية وغير الحكومية التي تعامل معها المشروع.
- مصفوفة رقم (٢) الجهات غير الحكومية التي تعامل معها المشروع.
- مصفوفة رقم (٣) الجهات غير الحكومية التي نفذت أنشطة المشروع.

تجربة عمل الأمانة العامة للمجلس الوطني للسكان مع بعض الهيئات والمنظمات غير الحكومية في تنفيذ أنشطة مشروع الدعم الأوربي للإعلام السكاني (٩٩-٢٠٠٢م)

المقدمة

شهد المجتمع اليمني تطورات عديدة بعد تحقيق الوحدة اليمنية المباركة عام ١٩٩٠م وظهرت العديد من الجمعيات والمؤسسات الأهلية وتزايد دورها في تقديم الخدمات الاجتماعية والتنموية في ظل التوجهات والفهم الجديد لدور الدولة ومؤسساتها المختلفة القائمة على أساس إنها منفردة لا تتمكن من مواجهة تحديات التنمية والوفاء باحتياجات السكان والمجتمعات المحلية وتقديم الخدمات الاجتماعية الأساسية.

وكون القضية السكانية بأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية هي من أهم التحديات التي تواجه عملية التنمية، ويتطلب معالجة هذه القضية والحد من آثارها وانعكاساتها إلى تكاتف الجهود بين المؤسسات الحكومية ومؤسسات المجتمع المدني، و كل القوى الفاعلة في المجتمع. هذا هو الفهم الذي تم على أساسه إنشاء المجلس الوطني للسكان وأمانته عام ١٩٩٢م كجهة تقوم بوضع السياسة السكانية والتنسيق والمتابعة للمشاريع والأنشطة الهادفة إلى معالجة القضية السكانية، التي تنفذها الجهات الحكومية وغير الحكومية ومن بين تلك البرامج والأنشطة ما يتعلق برفع الوعي السكاني والصحي .

ومشروع الدعم الأوربي للأمانة العامة للمجلس الوطني للسكان يأتي في هذا الإطار كمشروع يهدف إلى رفع الوعي بقضايا السكان وتقوية دور الأمانة العامة في مجال التخطيط والتنسيق والمتابعة للجهات التنفيذية الحكومية وغير الحكومية العاملة مجال التوعية السكانية. هذه الورقة تحاول أن تسلط الضوء على التجربة العملية للمشروع التي بدأت عام ١٩٩٩م وحتى ٢٠٠٢م، وعلى وجه الخصوص تجربة عمل المشروع مع المنظمات غير الحكومية التي لعبت دور بارز وهام في تنفيذ أنشطته ، كما سيتضح من خلال استعراضنا لمحتوى هذه الورقة التي بدأت بمدخل تعريفي للمشروع وأهدافه وأنشطته.ثم تم استعراض.تجربة التعامل مع الجهات الحكومية وغير الحكومية ومحاولة تقييم التجربة من حيث جوانب النجاح والقصور.

أولا: خلفية حول مشروع الدعم الأوروبي

١- المشروع ومدته وإطار عمله:

يأتي هذا المشروع كمساعدة من قبل الاتحاد الأوروبي للأمانة العامة للمجلس الوطني للسكان في مجال الإعلام والتثقيف والاتصال السكاني وبرنامج تنظيم الأسرة. وقد خصص له مبلغ وقدره ٢ مليون يورو موجهة للأمانة العامة للمجلس الوطني للسكان لتنفذ أنشطة المشروع عبر جهات تنفيذية حكومية وغير حكومية ، وخصص من هذا المبلغ ٨٠٠ ألف يورو كمساعدة فنية (خبرات محلية وأجنبية وتجهيزات) تقدم عبر جهة ذات خبرة في هذا المجال تضع الترتيبات الإدارية والمالية والفنية للمشروع وذلك بهدف مساعدة الأمانة على القيام بدورها في عملية التخطيط والمتابعة والتقويم لانشطة الإعلام السكاني – الصحة الإنجابية . وبحسب ما جاء في الاتفاقية الموقعة بين اليمن والمانحين في بروكسل بتاريخ ٢/٥/ ١٩٩٧فقد حددت الفترة التي يغطيها المشروع بثلاث سنوات تتكون من مرحلتين:

المرحلة الأولى: مرحلة وضع الخطة التنفيذية للمشروع وكذلك الترتيبات الإدارية والمالية له. المرحلة الثانية: وهي مرحلة تنفيذ خطة عمل المشروع . وقد بدأت المرحلة الأولى للمشروع في أغسطس ١٩٩٨وأستمرت إلى أبريل عام ١٩٩٩، وبدأت المرحلة الثانية (التنفيذية) للمشروع رسميا في مايو ١٩٩٩م لتغطي الفترة حتى نهاية عام ٢٠٠١م حسب خطته عمله الرئيسية ، وتم مؤخرا تمديد هذه الفترة الى نهاية عام ٢٠٠٢م .

أما بالنسبة للإطار المكاني لعمل المشروع فقد تم اختيار ١٦ مديرية في ست محافظات من محافظات الجمهورية على ضوء معايير ديموغرافية واقتصادية واجتماعية وثقافية بحيث تمثل عينة لمختلف مناطق الجمهورية ، وذلك كمناطق عمل تنفذ فيها أنشطة المشروع وهي: أمانة العاصمة (صنعاء القديمة وحي مذبح) ، ومحافظة عدن (كريتر والشيخ عثمان) كمناطق حضرية ، وكل من : محافظة تعز (ماوية والشمايتين وذيحان) ، محافظة حضرموت (المكلا وسيئون وسقطرة) ، محافظة الحديدة (حيس والمراوعة والضحي والزيدية) ، محافظة حجة (المحابشة والشغادرة) كمناطق ريفية .

٢-أهداف المشروع :

يتمثل الهدف العام للمشروع في رفع الوعي السكاني لدى الجمهور اليمني على كل المستويات فيما يتعلق بالمشكلات السكانية وصحة الأسرة للوصول إلى فهم وقبول أعلى للعلاقات المتبادلة بين مستويات الخصوبة والوفيات وتأثير النمو السكاني غير المتوازن على انتشار الفقر وانخفاض مستوى الصحة الإنجابية والعدالة الاجتماعية وذلك من خلال استخدام قنوات وسائل الإعلام والتواصل الجماهيري المختلفة . وبشكل محدد فقد نصت الاتفاقية على تحقيق الأهداف التالية:

تحسين نوعية رسائل الاعلام السكانية من خلال مراجعة ما تم إنجازه والقيام بالدراسات والبحوث اللازمة لذلك وللجمهور المستهدف.

دعم وتطوير القدرات في مجال وضع السياسة الخاصة بالإعلام والتثقيف والاتصال في أوساط صناع القرار والعاملين الصحيين والإعلاميين من خلال التدريب المناسب.

توسيع دائرة نشر الرسائل الإعلامية المناسبة من خلال قنوات الاتصال والتواصل المختلفة للوصول إلى قبول أعلى فيما يتعلق برعاية الأسرة والصحة الإنجابية.

دعم وتقوية آليات التنسيق والمتابعة بين المؤسسات القطاعية -في مجال الإعلام والتثقيف والاتصال السكاني- الحكومية وغير الحكومية والقطاع الخاص.

٣-الترتيبات الإدارية والفنية ومشاركة الجهات ذات العلاقة في التخطيط والتنفيذ لأنشطة المشروع:

يقوم هذا الجانب على أساس أن الأمانة العامة للمجلس الوطني للسكان هي المسئولة عن عملية التخطيط والتنسيق والمتابعة لتنفيذ أنشطة المشروع بالتعاون والتنسيق مع الجهات ذات العلاقة ،كما تقوم بوضع الترتيبات الخاصة بصياغة وتوقيع العقود مع الجهات التنفيذية لأنشطته ، أي أن المشروع يقوم على مبداء الشراكة مع الجهات المعنية ، الحكومية وغير الحكومية ، في عملية التخطيط والتنفيذ لأنشطته ، وفي هذا الجانب كانت البداية بتنظيم وعقد ورشتي عمل الاولى كرست لوضع مسودة البرنامج الوطني للإعلام والاتصال السكاني والثانية كرست لوضع خطة العمل التنفيذية للمشروع وذلك في فبراير ومارس عام ١٩٩٩م . حضر هاتين الورشتين ممثلين للعديد من الجهات العاملة في مجال الاعلام والاتصال السكاني والصحي . وبعد إقرار الخطة التنفيذية للمشروع وبدء عملية التنفيذ تم الإعلان في الصحف الرسمية عن فتح باب القبول لتلقي مقترحات وطلبات الجهات المعنية في تمويل تنفيذ الأنشطة التي تستوفي الشروط المطلوبة في إطار أهداف المشروع ، وأتيحت هذه الفرصة لكل الجهات ذات العلاقة الحكومية وغير الحكومية ، وبالفعل تلقت إدارة المشروع العديد من مقترحات الأنشطة التي تمت مراجعتها وتقييمها من قبل لجنة مختصة شكلت للقيام بهذه المهمة ، وذلك على ضوء معايير موضوعية تضمن تحقيق مبداء التنافس بين الجهات في تقديم الأفضل ، وتمكن اللجنة من اتخاذ القرار المناسب تجاه المقترحات المقدمة من حيث القبول أو القبول بشروط (تتعلق في الغالب باستيفاء بعض المعلومات المطلوبة) أو الرفض . وقد عقدت هذه اللجنة حتى الان منذ باية عملها اكثر من عشرين اجتماعا راجعت خلالها حوالي من ٢٥٠ مقترح مقدم من قبل حوالي ٦٠ جهة ، ومن أجل تسهيل المهمة أمام الجهات الراغبة في تقديم مقترحاتها في تنفيذ أنشطة المشروع ، تم وضع إطار خاص لتقديم المقترحات يتضمن المعلومات المطلوبة التي يجب استيفائها من قبل الجهة التنفيذية ،

والتـي علـى أساسـها يـتم تقيـيم المقترحـات واختيـار الجهـة التنفيذيـة وتتمثـل هـذه المعلومات فيما يلي:

- معلومات حول الجهة :أهدافها ، وأنشطتها ، وقدراتها المؤسسية ، تـاريخ إنشائها ، وضعها القانوني وخبرتها في نفس المجال .
- وصف للنشاط او الأنشطة المراد تنفيذها من الناحية الفنية: نوع النشاط و أهدافه ، مكان تنفيذه ، الفئة المستهدفة ، أهم مخرجاته المتوقعة والخطة الزمنية للتنفيذ٠٠٠الخ.
- متطلبات تنفيذ النشاط أو الأنشطة من حيث: القوى العاملة والمسئولين الرئيسيين على التنفيذ والفترة الزمنية اللازمة للإعداد والتنفيذ والكلفة المالية (الميزانية) .

وكلما كانت الجهة ذات وضع المؤسسي والقانوني سليم (بالذات الجهات غير الحكومية) وكذلك أهدافها ومهامها لها صلة بأهداف المشروع وأنشطته ولها حبرة في مجال الاعلام والاتصال السكاني والصحي ،كان حظها أوفر من غيرها في اختيارها لتنفيذ النشاط المقترح ، اذا أستوف المعلومات والشروط المطلوبة حول النشاط من حيث تطابقه مع أهداف ومخرجات المشروع وإطاره المكاني والزماني وتوفر الطاقم المطلوب للعمل وتقديرها للكلفة المالية بشكل منطقي ومعقول.

٤- ملخص لأهم ما تم إنجازه من أنشطة التوعية الخاصة بالمشروع حتى الآن:

بداء التنفيذ الفعلي لأنشطة المشروع بشكل جيد ومكثف في الربع الأول من عام ٢٠٠٠م وأستمر زخم العمل حتى نهاية عام ٢٠٠٢م وباختصار فقد تم خلال تلك الفترة المنصرمة من عمر المرحلة التنفيذية للمشروع تم تنفيذ حتى الان حوالي٩٠% من ا جمالي أنشطة المشروع وانفق حوالي نفس النسبة من المبلغ المرصود للمشروع وقد تعامل المشروع خلال هذه الفترة مع حوالي ٦٩ جهة حكومية وغير حكومية على المستوى المركزي وعلى مستوى المحافظات ، أما من خلال تقديم مقترحات وتنفيذ أنشطة أو من خلال التنسيق والتعاون معا. ونفذت حوالي ٢٠٠ نشاطا فرعيا تتعلق برفع الوعي حول قضايا السكان والصحة الإنجابية وتنظيم الأسرة وتتوزع هذه الأنشطة حسب نوعها ومستوى تغطيتها كما يبينه الجدول التالي:

عدد الأنشطة	نوع ومستوى تغطية النشاط
٢٤	مواد مطبوعة (أدلة عمل ملصقات، مطويات، نشرات، كتب ...الخ)
١٠٤	فعالية (ندوات، ورش عمل ، دورات تدريبية ، مجموعة نقاش، محاضرات مهرجانات ثقافية ... الخ) تم تنفيذها على المستوى المحافظات المختارة وعلى المستوى المحلي (الاحياء والمديريات)
١٩	فعالية مركزية (ندوات، ورش عمل ودورات تدريبية)
٢٠	نشاط متابعة لمن تم تدريبهم من قبل الجهات التنفيذية
١٢	أعمال إذاعية وتلفزيونية
٢١	أعمال أخرى (مثل الدراسات والأبحاث ، تدريب موظفي الأمانة وفتح صفحة للأمانة العامة على شبكة الانترنيت ...الخ)

ويبلغ عدد المستفيدين من هذه الأنشطة الذين حضروها بشكل مباشر فعاليات أقيمت بدعم من المشروع حوالي (١٠٠٠٠) شخص من مختلف الفئات المستهدفة من قيادات إدارية وقيادات رأي وخطباء ومرشدين ومقدمي خدمات صحية وتربويين و طلاب وطالبات وجمهور عام .من هذا العدد حولي ٢٠٠٠ حضروا فعاليات المشروع للتدريب كموصلي رسائل سكانية وصحية.

ثانيا: التعامل مع المنظمات والجهات غير الحكومية ومحاولة تقييم دورها فى تنفيذ أنشطة المشروع:

١- التعامل مع الجهات غير الحكومية في تنفيذ انشطة المشروع:

بحكم منهج المشاركة التي اعتمدها وقام على أساسها هذا المشروع في عملية التخطيط والتنفيذ لأنشطته ، وبفتح الباب أمام كل الجهات المعنية لتقديم مقترحاتها ، وجدنا اهتمام وإقبال كبير من قبل العديد من الجهات الحكومية وغير الحكومية حيث تلقى المشروع طلبات لتنفيذ أعمال من حوالي تسعة وستون جهة خلال الفترة ٩٩-٢٠٠٢م ، منها ٣٤ جهة غير حكومية (كما يبينه المصفوفة رقم (١)) ووصل أجمالي عدد مقترحات الأنشطة الفرعية المطلوب تمويلها إلى حوالي ٢٨٤ نشاطاً، نصف عددها تقريبا مقدم من الجهات غير الحكومية. وقد تنوعت مقترحات تلك الأنشطة بين ندوات ودورات تدريبية وعمل محاضرات واعداد وتصميم ونشر مواد مطبوعة ...الخ.

ومن خلال المعلومات المتوفرة لدينا حول تلك الجهات والهيئات غير الحكومية نجدها تتضمن جمعيات خيرية وتنموية ، مؤسسات خاصة مثل الجامعات والمراكز ، وهيئات تنظيمية لفئات مهنية متخصصة مثل: نقابة المعلمين اتحاد نساء اليمن و نادي القصة ، ويمكن تصنيفها على النحو التالي :

المؤسسة	العدد الذي تم التعامل معه
* جمعيات غير حكومية ذات نطاق وطني أوحلي	٢١
* نادي	٢
* اتحادات	٢
* أخرى (مركز، مؤسسة، معهد ،مركز، نقابة)	٩
الإجمالي	٣٤

إذا نظرنا إلى المصفوفة أعلاه نجد أنها تبين ٢١ جمعية خيرية وتنموية يتفاوت مستوى نشاطها بين وطني مثل جمعية الإصلاح الخيرية جمعية شركاء من أجل التنمية ، والبعض الآخر على مستوى محلي مثل جمعية حقوق الطفل بعدن أو جمعية الصفا مسيك.. أو جمعية مذبح الخيرية . كما نجد إن هناك ١٣ جهة غير حكومية أخرى تحت مسميات أخرى منها الجامعة والمركز والنادي والنقابة...الخ.

وإذا انتقلنا إلى مستوى التنفيذ والجهات غير الحكومية التي تعاملنا معها في تنفيذ أنشطة المشروع نجد _كما هو مبين في المصفوفة رقم (٣)_ أن هناك ١٦ جهة غير حكومية قد نفذت بالفعل حوالي ٩٤ نشاطا من إجمالي حوالي ٢٠٠نشاط ، وتمثل حوالي ٤٧% من أجمالي الأنشطة المنفذة للمشروع خلال الفترة ٩٩ وحتى منتصف عام ٢٠٠٢م ، أي ما يقارب نصف عدد أنشطة المشروع بغض النظر عن حجم ونوع الأنشطة. ومن حيث نوع الأنشطة المنفذة من قبل الجهات غير الحكومية نجدها قد شملت الندوات والدورات التدريبية والمحاضرات والمواد المطبوعة ، وهي في الواقع أنشطة لا تختلف من حيث النوع عما نفذته غالبية الجهات الحكومية أيضا. وقد استهدفت تلك الأنشطة فئات متنوعة منها:موصلي الرسائل السكانية والصحية مثل العاملين الصحيين والمدرسين والطلاب والقيادات النسائية والكتاب والمبدعين والعاملين في أجهزة الإعلام ونشاط واحد فقط استهدف قيادات مؤسسات المجتمع المدني وبالذات الأحزاب السياسية وهو الملتقى الوطني لمؤسسات المجتمع المدني وكذلك هناك أنشطة لجمعية حقوق الطفل بعدن وجه مباشر إلى الجمهور العام والمستفيدين من الخدمات الصحية التي تقدمها الجمعية تمثلت في مجموعة من المحاضرات من قبل مختصين في مجال الصحة الإنجابية وتنظيم الأسرة.

٢ -محاولة تقييم تجربة عمل المشروع الأوربي مع المنظمات غير الحكومية

أن ما يجب أن تشير إليه في بدء تناولنا لتقييم تجربة عملنا مع المنظمات غير الحكومية من خلال تنفيذ أنشطة مشروع الدعم الأوربي للأمانة العامة للمجلس الوطني للسكان ، هو أن التجربة هي في الواقع تمثل الأولى من نوعها بالنسبة للأمانة العامة حيث لم يتم التعامل مع الجهات غير الحكومية في تنفيذ الأنشطة قبل هذا المشروع ، وكان تعاملنا يقتصر في غالبيته مع الجهات الحكومية. كما ان محاولة تقييم هذه التجربة لم يكتمل حتى الآن حيث يقوم المشروع حالياً بتنفيذ بحث ميداني لتقييم تدخلات المشروع في المناطق المختارة وهو ما سوف يمكننا من تقييم أكثر شاملا لتجربة الشراك والعمل مع الجهات التنفيذية ومنها المنظمات والهيئات غير الحكومية ، وبذلك فأن ما نقدمه هنا هو تقييم يرتكز على تجربتنا العملية من خلال عملنا في المشروع كجهة تقوم بعملية التخطيط والتنسيق والتمويل والمتابعة للجهات التنفيذية أي انه لا يشمل وجهة نظر المستفيدين من تلك الأنشطة و الذي نأمل الحصول عليها من خلال البحث الميداني المذكور آنفاً.
ان أي عمل بحجم ونوع الأعمال التي نفذها المشروع مع الجهات ذات العلاقة لابد ان تواجهه بعض الصعوبات والعثرات مهما كان الحرص على تسهيل ونجاح العمل ، خاصة أنها تجربة أولى ليس للأمانة العامة للمجلس الوطني للسكان ومشروع الدعم الأوربي فحسب بل أيضا للعديد من الجهات التنفيذية خاصة غير الحكومية منها كونها في الغالب جهات حديثة التأسيس ومحدودة التجربة العملية في هذا المجال. وهذا لا ينفي وجود إيجابيات ونجاحات قد تحققت من وجهة نظرنا في هذه

التجربة وسوف نحاول هنا تقييم التجربة من جانبيها الجانب الإيجابي وجوانب القصور والإخفاق.

- **أهم الجانب الإيجابي لتجربة العمل مع الجهات غير الحكومية**

تتمثل النقاط الإيجابية للتعامل مع الجهات غير الحكومية من وجهت نظرنا وبالمقارنة بالتعامل مع الجهات الحكومية في الاتي :

- هناك رغبة ودافع كبير لدى الكثير من الجهات غير الحكومية في المشاركة في تنفيذ الأنشطة حتى وان لم يكن لبعضها أي تجربة سابقة لتنفيذ أنشطة مشابهة
- سهولة التعامل مع الجهات غير الحكومية في تنفيذ الأنشطة بالمقارنة بالإجراءات الإدارية والروتينية التي تتبع في خالة الجهات الحكومية.
- وصول أنشطة بعض الجهات غير الحكومية إلى فئات وتجمعات سكانية قد لا تستطع الوصول إليها الأنشطة التي تقوم بتنفيذها الجهات الحكومية خاصة على مستوى التجمعات والأحياء النائية الفقيرة
- الكثير من الجمعيات التي تعاملنا معها تديرها نساء وهو ما يساعد على تقوية دور المرأة في العمل التنموي والخيري.
- قدرة العديد من الجهات غير الحكومية من تكييف خطط عملها بحسب ما تقتضيه حاجة العمل أو بحسب ما يطلب منها.
- إشراك بعض الجهات غير الحكومية للمعنيين والمختصين في تنفيذ أنشطتها كأن تستعين بطبيب أو طبيبة في تقديم موضوع صحي وعالم دين في تقديم الجانب الديني ... وهكذا. وهو جانب إيجابي اذ يوكل العمل إلى ذوي الاختصاص من خارج العاملين في الجمعية والمنظمة
- غالباً يكون العمل التي تنفذه الجهات غير الحكومية بكلفة أقل بالمقارنة مع الجهات الحكومية بحكم تركيزها على تنفيذ جوانب العمل الفعلي بعيداً عن المراسيم والتحضيرات الرسمية التي تتم عادة من جانب الجهات الحكومية.
- رغبة العديد من الجهات غير الحكومية في الإستفادة من أخطائها السابقة ومحاولة تطوير أدائها وتحسين نوعية العمل.
- لمسنا من خلال تعاملنا مع الجهات غير الحكومية ان القائمين على التنسيق والمتابعة لتنفيذ الأنشطة استمروا في الغالب هم أنفسهم للعمل معنا كامل الفترة وهو ما ساعد على تيسير التعامل مع تلك الجهة لإدراكه للشروط والمتطلبات اللازمة لتنفيذ النشاط والإجراءات المتبعة.

- أهم جوانب القصور:

من خلال اطلاعنا على الوثائق الخاصة بالجهات غير الحكومية وتعاملنا معها في تنفيذ الأنشطة نستطيع الخروج بمجموعة من نقاط الضعف والقصور التي تعاني منها تلك الجهات أهمها:

- ضعف في القدرات المؤسسية لدى العديد من الجهات غير الحكومية إذ وجدنا ان بعض تلك الجهات وبالذات جمعيات لا يوجد لديها طاقم إداري كافي ولا مكاتب وتجهيزات تمكنها من تنفيذ عملها بل أحيانا وجدنا جمعيات لا يوجد لديها مثلاً محاسب لكنها تستعين بأشخاص للقيام ببعض المهام لفترات مؤقتة
- غياب التخصص في العمل لدى بعض الجهات غير الحكومية وعدم وضوح الرؤية لدى القائمين عليها حول تطوير العمل مستقبلاً وكيفية تأصيله كعمل مؤسسي دائم للجهة ، إذ أن بعض تلك الجهات تعتبر ان مهمتها انتهت مع نهاية تنفيذ النشاط الموكلة إليها.
- ضعف خبرة العديد من الجهات غير الحكومية التي تعاملنا معها في تنفيذ أنشطة إعلامية وتثقيفية في المجال السكاني والصحي و الكثير منها دخلت معنا في العمل لأول مرة.
- عدم أدراك تلك الجهات لأهمية العمل الذي نقوم به وأبعاده في خدمة التنمية وفي معالجة القضايا السكانية والصحية
- ضعف في طرح مبادرات ومداخل إبداعية جديدة ومتنوعة في إيصال الرسالة السكانية والصحية إلى الفئات المستهدفة كالمسرح والقصة والقصيدة والمهرجانات...الخ. بل بقي عمل تلك الجهات غير الحكومية تكرار لأنماط الأنشطة التي تقوم بها في الغالب الجهات الحكومية المتمثلة في الندوة والمحاضرة وقليل من تلك الجهات من قدم أفكار جديدة مثل الرسومات المعبرة والقصة القصيرة ...الخ
- تعاني العديد من تلك الجهات من ندرة الكادر المؤهل القادر على تقديم طلب التمويل واستكمال لشروطه وإعداد خطة العمل وتكلفته وعكس ما تم تنفيذه في تقرير الإنجاز بحسب الإطار المعتمد.
- ضعف التنسيق والتعاون بين تلك الجهات غير الحكومية وغيرها من الجهات الأخرى ذات العلاقة التي تعمل في نفس المنطقة أو نفس المجال.
- القصور في اختيار نوعية المشاركين في الدورات والندوات التي اقامتها بعض الجهات غير الحكومية يتمثل في عدم الاختيار الأمثل من حيث الخلفية الثقافية للمشاركين ..عدم التجانس فيما بينهم...وسهولة التوصل إليهم عند المتابعة.

مصفوفة رقم (١)

تبين مقترحات الأنشطة المسلمة إلى إدارة المشروع والأنشطة التي تم تنفيذها والتي تحت التنفيذ حسب الجهات التي تعامل معها المشروع حتى نهاية يوليو ٢٠٠٢م (ارقام أولية)

م	الجهة التنفيذية المقدمة للمقترح	عدد الوثائق المسلمة	عدد الأنشطة الفرعية المقترحة	الأنشطة التي تم تنفيذها وتحت التنفيذ	ملاحظة
١	(مشروع لدعم التعليم الأساسي)YemDAP	١	١	-	لم يقبل
٢	مؤسسة الثقافة	١	١	-	لم تتابع الجهة
٣	جمعية تنمية المرأة والطفل	١	١	١	نفذ
٤	جامعة ألملكة أروى	١٠	١٢	٢	نفذ البعض
٥	جامعة عدن-مركز دراسات المرأة	٩	١٢	١٢	نفذ
٦	وزارة التربية-مشروع التربية السكانية	٤	٧	٣	البقية تحت التنفيذ
٧	وزارة الشباب-جمعية الكشافة والمرشدات	٦	١٦	٥	نفذ وتحت التنفيذ
٨	وزارة الأوقاف -الإدارة العامة للإرشاد	٦	٥	٤	نفذ وتحت التنفيذ
٩	المعهد العالي للإرشاد	٥	٣	٣	نفذ
١٠	مع جمعية البر الدولية	٢٨	١٧	٤	نفذ البعض
١١	Dolores M. Walters	١	١	-	لم يقبل
١٢	وزارة الصحة المركز الوطني للتثقيف الصحي	٧	١٠	٣	نفذ البعض و تحت التنفيذ
١٣	وزارة الزراعة -مشروع دمج الثقافة السكانية في الإرشاد الزراعي	٥	١٥	١٣	نفذ البعض والبقية تحت التنفيذ
١٤	جمعية الخلود النسوية	١	١	-	لم يقبل
١٥	جمعية بني غثيم الخيرية	١	١	-	لم يقبل
١٦	المعهد العربي الديموقراطي	١	١	-	لم تتابع الجهة
١٧	مركز التنمية الإدارية	١	٢	-	لم يقبل
١٨	جمعية ميراب الخيرية	١	١	-	لم يقبل
١٩	جامعة العلوم والتكنولوجيا-مركز الاستشارات والتنمية الإدارية	٤	٣	٢	نفذ وتحت التنفيذ
٢٠	جمعية الميثاق الخيرية	١	١	-	لم يقبل
٢١	جمعية شركاء من اجل التنمية	٩	١٥	١٤	نفذ و تحت التنفيذ
٢٢	جمعية الإصلاح الاجتماعية الخيرية	٧	٤	٣	نفذ و تحت التنفيذ
٢٣	جمعية عدن الخيرية	١	١	-	لم يقبل
٢٤	الأمانة العامة للمجلس الوطني للسكان	١٢	٤٠	٤٠	نفذ
٢٥	جمعية نجد الغول الخيرية	١	١	-	لم يقبل
٢٦	جمعية حقوق الطفل -عدن	٩	٢٦	٢٦	نفذ وتحت التنفيذ
٢٧	اتحاد نساء اليمن -عدن	٢	٤	٣	نفذ والآخر لم يقبل
٢٨	مجلة الوطن	٢	١	١	نفذ
٢٩	جمعية مذبح الخيرية	٢	٢	١	نفذ
٣٠	البرنامج الثاني-إذاعة عدن	١	١	١	نفذ
٣١	القناة الثانية-تلفزيون عدن	٢	٥	٥	نفذ
٣٢	وحدة الدراسات والأبحاث -عدن	١	١	-	لم تتابع الجهة
٣٣	المعهد العالي للعلوم الصحية	٣	٣	٣	نفذ
٣٤	جريدة الجمهورية	١	١	-	تحت المتابعة
٣٥	جمعية الصفاء الخيرية	١	١	١	نفذ
٣٦	اتحاد نساء اليمن-حضرموت	٣	٣	٣	تحت التنفيذ
٣٧	جمعية الرعاية السكانية	١٤	١٤	١٤	نفذ
٣٨	إذاعة تعز	٣	٣	٢	نفذ وجاري التنفيذ
٣٩	جمعية الرضا الخيرية	٢	١	-	لم يقبل

٤٠	جامعة صنعاء/ مركز الدراسات السكانية	١	١	-	اعتذرت المركز
٤١	نقابة المهن التعليمية -صنعاء	٥	١٦	١٦	نفذ
٤٢	القناة الأولى -تلفزيون صنعاء	٢	٢	٣	نفذ وجاري التنفيذ
٤٣	كلية الإعلام -جامعة صنعاء	٢	٢	٢	نفذ
٤٤	راديو صنعاء	٢	٢	١	تحت التنفيذ
٤٥	نادي القصة	١	٢	١	نفذ
٤٦	ثانوية البنات حجة	١	١	-	تحت المراجعة
٤٧	مكتب الصحة الحديدة	٣	٣	١	تحت التنفيذ
٤٨	جمعية رعاية الأسرة اليمنية	١	١	-	تحت المراجعة
٤٩	جريدة المرأة	١	١	١	تحت المراجعة
٥٠	وزارة الصحة/إدارة الصحة الإنجابية	١	٦	-	تحت المراجعة
٥١	جريدة آدم وحوى	١	١	١	تحت المراجعة
٥٢	النادي الرياضي - سيئون	١	١	-	تحت المراجعة
٥٣	وزارة الداخلية -إدارة التوعية	-	-	-	أفكار للمتابعة
٥٤	جمعية الشادين اليمنيين	١	١	-	تحت المراجعة
٥٥	مدرسة سيؤن للبنات	-	-	-	أفكار للمتابعة
٥٦	وزارة الإعلام - وكالة سبأ	١	١	١	نفذ
٥٧	مركز دراسات المرأة /جامعة صنعاء	-	-	-	أفكار للمتابعة
٥٨	اللجنة الوطنية للمرأة -صنعاء	٣	٣	٣	أفكار للمتابعة
٥٩	اللجنة الوطنية للمرأة -حضرموت	-	-	-	أفكار للمتابعة
٦٠	راديو الحديدة	١	١	١	تحت المراجعة
٦١	راديو المكلا	١	١	١	
٦٢	راديو سيؤن	١	١	١	
٦٣	الجمعية الشعبية الخيرية	-	-	-	أفكار للمتابعة
٦٤	جريدة ٢٦ سبتمبر	-	-	-	أفكار للمتابعة
٦٥	جريدة الثورة	١	١	١	عمل مستمر
٦٦	جريدة ١٤ أكتوبر	١	١	١	عمل مستمر
٦٧	جريدة المسيرة- المكلا	-	-	-	أفكار للمتابعة
٦٨	جريدة شبام -حضرموت	-	-	-	أفكار للمتابعة
٦٩	المركز الثقافي الطبي	-	-	-	أفكار للمتابعة
	الإجمالي	**٢٠٢**	**٢٨٤**	**(٢٠٠)***	

. **ملاحظة :**

تضم القائمة كل الجهات التي تعامل معها المشروع حتى الآن منذ بداية عملة منها ٣٥ جهة حكومية و٣٤ جهة غير حكومية

الانشطة تتضمن

ما قامت به ايضا لأمانة العامة للمجلس الوطني للسكان وكذلك الأنشطة التي يساهم المشروع بدعمها بشكل جزئي (الصفحة السكانية في جريدتي الثورة وأكتوبر).

مصفوفة رقم ٢
تبين مقترحات الأنشطة المسلمة إلى إدارة المشروع من قبل الجهات غير الحكومية ووضع تلك الأنشطة حتى نهاية يوليو ٢٠٠٢م (أرقام أولية)

الرقم	الجهة التنفيذية المقدمة للمقترح	عدد الوثائق المسلمة	عدد الأنشطة الفرعية المقترحة	الأنشطة التي تم تنفيذها وتحت التنفيذ	ملاحظة
١	YemDAP(مشروع لدعم التعليم الأساسي)	١	١	-	لم يقبل
٢	مؤسسة الثقافة	١	١	-	لم تتابع الجهة
٣	جمعية تنمية المرأة والطفل	١	١	١	نفذ
٤	جامعة ألملكة أروى	١٠	١٢	٢	نفذ البعض
٥	مع جمعية البر الدولية	٢٨	١٧	٤	نفذ البعض
٦	Dolores M. Walters	١	١	-	لم يقبل
٧	جمعية الخلود النسوية	١	١	-	لم يقبل
٨	جمعية بني غثيم الخيرية	١	١	-	لم يقبل
٩	المعهد العربي الديموقراطي	١	١	-	لم تتابع الجهة
١٠	مركز التنمية الإدارية	١	٢	-	لم يقبل
١١	جمعية ميراب الخيرية	١	١	-	لم يقبل
١٢	جامعة العلوم والتكنولوجيا-مركز الاستشارات والتنمية الإدارية	٤	٣	٢	نفذ البعض
١٣	جمعية الميثاق الخيرية	١	١	-	لم يقبل
١٤	جمعية شركاء من اجل التنمية	٨	١٥	١٤	نفذ
١٥	جمعية الإصلاح الاجتماعية الخيرية	٧	٤	٤	نفذ
١٦	جمعية عدن الخيرية	١	١	-	لم يقبل
١٧	جمعية نجد الغول الخيرية	١	١	-	لم يقبل
١٨	جمعية حقوق الطفل -عدن	٩	٢٦	٢٦	نفذ
١٩	اتحاد نساء اليمن -عدن	٢	٤	٣	نفذ
٢٠	جمعية مذبح الخيرية	٢	٢	١	نفذ
٢١	وحدة الدراسات والأبحاث -عدن	١	١	-	لم تتابع الجهة
٢٢	جمعية الصفاء الخيرية	١	١	١	نفذ
٢٣	اتحاد نساء اليمن-حضرموت	٣	٣	٣	تحت التنفيذ
٢٤	جمعية الرعاية السكانية	١٤	١٤	١٤	نفذ
٢٥	جمعية الرضا الخيرية	٢	١	-	لم يقبل
٢٦	نقابة المهن التعليمية -صنعاء	٥	١٦	١٦	نفذ
٢٧	نادي القصة	١	٢	١	نفذ جزئيا
٢٨	جمعية رعاية الأسرة اليمنية	١	١	-	تحت المراجعة
٢٩	جريدة المرأة	١	١	١	تحت المراجعة
٣٠	جريدة آدم وحوى	١	١	١	تحت المراجعة
٣١	النادي الرياضي - سيئون	١	١	-	تحت المراجعة
٣٢	جمعية الشادين اليمنيين	١	١	-	تحت المراجعة
٣٣	الجمعية الشعبية الخيرية	-	-	-	أفكار للمتابعة
٣٤	المركز الثقافي الطبي	-	-	-	أفكار للمتابعة
	الإجمالي	**١١٤**	**١٣٩**	**٩٤**	

مصفوفة رقم ٣
تبين توزيع الأنشطة المنفذة ونوعها ونطاق تغطيتها بحسب الجهات غير الحكومية المنفذة لتلك الأنشطة حتى نهاية يوليو ٢٠٠٢م (أرقام ألية)

م	الجهة التنفيذية المقدمة للمقترح	عدد الأنشطة الفرعية المقترحة	الأنشطة التي تم تنفيذها	نوع النشاط المنفذ	نطاق النشاط المنفذ
١.	جمعية تنمية المرأة والطفل	١	١	دراسة ميدانية	المحافظات المختارة لتنفيذ أنشطة المشروع
٢.	جامعة ألملكة أروى	١٢	٢	دورات تدريبية	المحافظات المختارة لتنفيذ أنشطة المشروع
٣.	مع جمعية البر الدولية	١٧	٤	ندوات وتدريب	حضرموت - سقطرة
٤.	جامعة العلوم والتكنولوجيا-مركز الاستشارات والتنمية الإدارية	٣	٢	أدلة عمل في مجال التوعية السكانية	على المستوى الوطني
٥.	جمعية شركاء من اجل التنمية	١٥	١٤	دورات وندوات	المحافظات المختارة لتنفيذ أنشطة المشروع
٦.	جمعية الإصلاح الاجتماعية الخيرية	٤	٤	دوات تدريب ومطبوعات	المحافظات المختارة لتنفيذ أنشطة المشروع وعلى مستوى البلاد
٧.	جمعية حقوق الطفل -عدن	٢٦	٢٦	ندوات ومحاضرات	محافظة عدن
٨.	اتحاد نساء اليمن -عدن	٤	٣	دورات تدريبية	المحافظات المختارة لتنفيذ أنشطة المشروع
٩.	جمعية مذبح الخيرية	٢	١	ندوة	على مستوى حي مذبح
١٠.	جمعية الصفاء الخيرية	١	١	ندوة	على مستوى صنعاء القديمة
١١.	اتحاد نساء اليمن-حضرموت	٣	٣	ندوات ومطبوعات	محافظة حضرموت
١٢.	جمعية الرعاية السكانية	١٤	١٤	ندوات ومحاضرات ومطبوعات	أمانة العاصمة محافظة تعز على مستوى المحفظات المختارة
١٣.	نقابة المهن التعليمية -صنعاء	١٦	١٦	ملتقى وطني وندوات ومحاضرات ومطبوعات	على المستوى الوطن وأمانة العاصمة
١٤.	نادي القصة	٢	١	دورة تدريبية	على المستوى الوطني
١٥.	جريدة المرأة	١	١	مطبوعات	على المستوى الوطني
١٦.	جريدة آدم وحوى	١	١	مطبوعات	على المستوى الوطني
	الإجمالي	**١٢٢**	**٩٤**		